2000-01 ANNUAL REPORT

Ontario SuperBuild Corporation
Ministry of Finance

General enquiries regarding
Ontario SuperBuild Corporation 2000-01 Annual Report
should be directed to

Ontario SuperBuild Corporation

Ministry of Finance
Frost Building South, 6th Floor
7 Queen's Park Crescent
Toronto ON M7A 1Y7
Tel: 416-325-0424
Fax: 416-325-8851
E-mail: info@SuperBuild.gov.on.ca

For copies of this document, visit our Web site at
www.SuperBuild.gov.on.ca

© Queen's Printer for Ontario, 2001
ISSN 1499-5336

Le document
Rapport annuel 2000-2001
est disponible en français.

102-04296/

Table Of Contents

Letter from David Lindsay 2

About SuperBuild 4

Highlights of the 2000-2001 fiscal year 6

Investing in community infrastructure 7

Renewing Ontario's health care system 10

Expanding opportunities in colleges and universities 10

Investing in 21st-Century transportation 11

Modernizing correctional facilities 11

Strengthening Northern Ontario 11

P3s — a new approach to building for tomorrow 12

SuperBuild's future: helping Ontario meet the infrastructure challenge 14

BUILDING ONTARIO'S FUTURE TOGETHER

Ontario SuperBuild Corporation
Ministry of Finance
Frost Building South, 6th Floor
7 Queen's Park Crescent
Toronto, Ontario M7A 1Y7

Tel. 416 325 0424
Fax. 416 325 8440

Société ontarienne SuperCroissance
Ministère des Finances
Édifice Frost sud, 6e étage
7 Queen's Park Crescent
Toronto (Ontario) M7A 1Y7

Tél. 416 325 0424
Téléc. 416 325 8440

The Honourable James M. Flaherty
Minister of Finance
7th Floor, Frost Building South
7 Queen's Park Crescent
Toronto ON M7A 1Y7

Dear Minister:

I am pleased to submit the Ontario SuperBuild Corporation's first Annual Report, which covers the 15-month period from our start-up in December 1999, to March 31, 2001.

The report briefly describes major activities of SuperBuild during this period, and highlights some of our most significant operational achievements. I believe we have made excellent progress toward fulfilling our mandate of being a catalyst for change in the way that Ontario's infrastructure is planned and delivered.

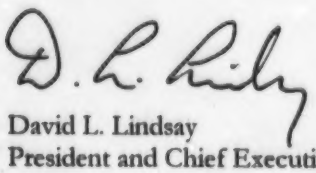
Activities and achievements outlined in this report include:

- SuperBuild's Millennium Partnerships initiatives;
- our work to improve infrastructure in Ontario's small cities, towns and rural areas;
- our partnership efforts to develop and enhance community sports, culture and tourism facilities;
- our work to support health restructuring and expand Ontario's education system;
- our role in renewing the provincial highway network; and
- our efforts to support future provincial investments in justice, water and sewer systems and other priority areas.

During fiscal 2000-2001, SuperBuild's staff worked hard to meet the many challenges of change, and to bring new approaches to the planning, financing and delivery of infrastructure in Ontario. We also provided leadership by co-ordinating billions of dollars in provincial investments to help Ontario maintain a growing economy, prosperous communities and a healthy environment.

The SuperBuild team understands that our work is vital to Ontario's continued success, and we remain committed to the goal of providing the best possible value for provincial taxpayers. As long as we can keep meeting our targets and achieving positive results, I am confident SuperBuild will continue to make a strong contribution to the creation of a better quality of life and a better future for the province and its people.

Sincerely,



David L. Lindsay
President and Chief Executive Officer

About SuperBuild

WHO WE ARE

The Ontario SuperBuild Corporation was established in December 1999 by the provincial government, as part of the Ministry of Finance. SuperBuild is the government's central agency for capital planning and investment. It is responsible for strategically managing all capital investment by the province — including capital transfers from the provincial government to municipalities, hospitals and educational institutions.

HOW WE'RE ORGANIZED

As of March 31, 2001, SuperBuild had an approved staff complement of 65 full-time positions. SuperBuild's operations are conducted under the guidance of an advisory board with 14 members — people with broad experience in Ontario's public and private sectors.

The members of the SuperBuild Advisory Board are: Mary Mogford (Chair); Frank Potter (Vice Chair); David L. Lindsay (President and CEO); Diane Beattie; Robert Christie; Sir Graham Day; Robert William Martin; Roger L. Martin; Owen W. McAleer; Mary Theresa (Terry) McLeod; Peter Minogue; Bryne Purchase; Helen Sinclair; Richard M. Thomson.

WHAT WE DO

As Ontario's central agency for capital investment, SuperBuild has five main corporate goals. They are:

- increasing Ontario's investment in infrastructure, to keep pace with economic and population growth — which includes bringing existing infrastructure assets into good condition, and maintaining those assets in good repair;
- developing strategic policy for key infrastructure sectors, such as water, health, post-secondary education and others;
- providing provincial leadership by encouraging all organizations in Ontario's public sector to adopt long-term capital planning, sound asset management and open financial reporting as priorities;
- developing new, more effective approaches to infrastructure financing, including public-private partnerships and user-pay arrangements; and
- advising the government on the potential privatization of provincial assets.

One of SuperBuild's key functions is to co-ordinate the implementation of a new government process for capital planning. In the past, provincial ministries received capital funds in their annual budgets, and established priorities within their own spheres, such as health care, education or the environment. But in this decentralized approach, it was difficult to consider capital investment strategically, or to implement coherent, government-wide policies.

With the creation of SuperBuild, the various provincial ministries are now required to examine the age, condition and value of their capital assets — such as courthouses and correctional facilities, highways, hospitals and schools — and assess the need for capital investment in those facilities.

SuperBuild acts as a conduit for the capital plans that are put forward each year by the different ministries. The corporation also provides advice to the Cabinet Committee on Privatization and SuperBuild to develop a capital plan for the Ontario government — to ensure that investment decisions are made on a sound, well co-ordinated basis.

CONTACTING SUPERBUILD

SuperBuild is part of the Ministry of Finance, with corporate offices at Queen's Park, in downtown Toronto. Communications staff have produced several informative publications about the corporation's activities and Ontario's capital investment strategy. These documents, as well as further information about SuperBuild, can be obtained by contacting us at:

Ontario SuperBuild Corporation
6th Floor, Frost Building South
7 Queen's Park Crescent
Toronto, Ontario M7A 1Y7
Telephone: 416-325-0424
Fax: 416-325-8851
E-mail: info@SuperBuild.gov.on.ca
Web site: www.SuperBuild.gov.on.ca

Highlights of the 2000-2001 fiscal year

When the Ontario government created SuperBuild in December 1999, it set a target for investments in the province's infrastructure of $20 billion over the next five years. At least $10 billion of that investment will come from provincial coffers — and that money is expected to generate additional investments of $10 billion or more from private- and public-sector partners.

By the end of the 2000-2001 fiscal year, SuperBuild's total capital investment in Ontario was close to $7 billion, and additional investments of almost $2 billion were planned for 2001-2002. The government is therefore well on its way to meeting its $10-billion SuperBuild investment goal.

1999-2000 TO 2000-2001 SUPERBUILD CAPITAL INVESTMENTS
($ Millions)

	1999-2000	2000-2001
Highways and Other Transportation		
Highways	937	1079
Other Transportation	102	62
Health and Long-Term Care*	1342	322
Post-Seconday Education	1028	201
Justice**	186	141
Environment and Natural Resources	259	92
SuperBuild Partnership Initiatives		
Sports, Culture & Tourism Partnerships		1
Ontario Small Town and Rural Development		
Millennium Partnerships		4
Ontario Innovation Trust	500	-
Other	478	177
Year-End Savings	-	-
Total Investment	**4832**	**2079**

* Health and Long-Term Care does not include ELDCAP investment. This investment is provided by MNDM.
** Justice does not include investment for Young Offender System provided by MCSS.
Source: Ontario Ministry of Finance

Investing in community infrastructure

In the 21st Century, Ontario's continued economic prosperity and high standard of living will rely to a great extent on the availability of high-quality infrastructure in communities throughout the province. During fiscal 2000-2001, SuperBuild made strategic investments with partners in both the public and private sectors to ensure that people all across Ontario have access to clean water, adequate sewage treatment systems, effective transportation and other vital municipal facilities.

SuperBuild's investments in municipal infrastructure during the year were focused through three major initiatives:

- the five-year, $1-billion Millennium Partnerships initiative, to support the strategic financing of key infrastructure and renewal projects in Ontario's largest urban centres;
- the five-year, $600-million Ontario Small Town and Rural Development initiative, to support infrastructure and economic development in smaller communities throughout the province; and
- the five-year, $300-million Sports, Culture and Tourism Partnerships initiative, to help rebuild, enhance and expand sports, cultural, recreational and tourism facilities across Ontario.

Partnership to revitalize Toronto's waterfront

Millennium Partnerships support urban renewal projects in Ontario's largest cities, to facilitate provincial investments in regional expansion projects that help relieve traffic gridlock, and support other strategic infrastructure projects with the potential to create region-wide economic, environmental and quality of life benefits.

SuperBuild's first Millennium Partnerships announcement came in October 2000, when Premier Mike Harris joined Prime Minister Jean Chretien and Toronto Mayor Mel Lastman in committing a total of $1.5 billion toward a major revitalization of Toronto's waterfront.

In the announcement, each level of government pledged to contribute $500 million for the revitalization work, which will provide significant new infrastructure and spur a major clean-up of the waterfront area, including the Don River basin. The initiative is also expected to foster new residential and commercial development, as well as parks and green spaces along the central and eastern parts of the Toronto shoreline.

During fiscal 2000-2001, the three government partners also announced the first four capital projects that will be undertaken under this initiative, at a total projected cost of just over $300 million. The four projects include:

- $170 million to extend Front Street West from Bathurst Street to Dufferin Street, with a new Gardiner Expressway interchange west of Strachan Avenue;
- $60.7 million to undertake soil remediation and site preparation activities in the Port Lands and West Don Lands, to make these areas of the waterfront more attractive for development;

- $58 million to add a second TTC subway platform at Union Station and to expand the pedestrian connections between the subway station and the GO Transit concourse; and
- $2 million to begin environmental scoping and assessment to re-naturalize the Don River mouth area, and implement flood control solutions.

INVESTMENTS RENEW FACILITIES IN SMALL CITIES, TOWNS AND RURAL AREAS

High-quality infrastructure is one of the key requirements to ensure that Ontario supports strong economic growth in the 21st Century. And these facilities are vital not only in major urban centres, but also in small cities, towns and rural areas.

During the 2000-2001 fiscal year, SuperBuild's Ontario Small Town and Rural Development initiative supported infrastructure and economic development in smaller communities throughout the province.

The government committed at least $240 million of SuperBuild funding for the first round of proposals, and asked municipalities to propose projects that focus on public health and safety. The money was earmarked to help communities upgrade their water systems to comply with the province's new drinking water standards, which are among the toughest in North America.

Some 360 applications were received — more than half of which involved projects to help local communities comply with Ontario's new Drinking Water Protection Regulation. Most of the other projects dealt with local water and sewer initiatives, or municipal bridges.

SUPPORTING LOCAL SPORTS, CULTURE AND TOURISM FACILITIES

Sports, culture and tourism facilities — from community sports fields, local historical sites, and regional visitor centres — are important components in supporting strong communities across Ontario.

The Sports, Culture and Tourism Partnerships initiative will facilitate the investment of some $300 million in SuperBuild funding over the next five years to rebuild, enhance and expand sports, cultural, recreational and tourism facilities in communities throughout the province.

SuperBuild received more than 450 applications during the first round of this initiative. The top priority is being given to projects that support public health and safety, such as ensuring that local sports or recreation facilities are in compliance with local fire codes.

DEVELOPING A LONG-TERM PROVINCIAL WATER AND SEWER STRATEGY

As part of the government's Operation Clean Water initiative, SuperBuild's Advisory Board was asked to guide the development of a long-term strategy for financing and developing water and sewer infrastructure throughout the province. A fundamental principle of the strategy will be to move toward full cost recovery for water and sewer treatment services, to ensure that future investment needs can be met on a timely basis.

In January 2001, SuperBuild released the terms of reference for eight wide-ranging studies on the province's water and sewer sector. The topics of the studies include taking a thorough inventory of the province's infrastructure assets, assessing current financing, pricing and asset management practices throughout the province, and investigating best practices used in other jurisdictions.

These studies are now under way. The information they provide is expected to help the Advisory Board in the development of the province's long-term water and sewer infrastructure investment and financing strategy. That strategy will be ready for the government's consideration in 2002.

In developing the strategy, the Advisory Board will work closely with the Ministry of Municipal Affairs and Housing, the Ministry of the Environment, the Ministry of Agriculture, Food and Rural Affairs, the Ministry of Northern Development and Mines, with municipalities and with other public and private sector stakeholders. The board is expected to provide the Minister of Finance with a report and recommendations on the strategy before the end of March 2002.

SMART GROWTH INITIATIVE AIMS AT LASTING PROSPERITY

In January 2001, Premier Harris launched a major new initiative to prepare Ontario for the tremendous economic and population growth expected over the next 25 years. The government's made-in-Ontario Smart Growth initiative is designed to develop a province-wide vision of efficient economic and social growth in the 21st Century.

One of the crucial factors needed for Smart Growth in Ontario is the revitalization and expansion of the province's infrastructure and public facilities — from roads, highways and bridges, to hospitals, universities, colleges and schools, water and sewage treatment facilities. And as the provincial agency that manages Ontario's infrastructure investments, SuperBuild is expected to play an important role in turning the province's Smart Growth vision into reality.

At the close of the 2000-2001 fiscal year, SuperBuild continued to participate actively in the government-wide steering committee on Smart Growth, which is pursuing policies that will support the initiative's three fundamental goals of an efficient, prosperous economy, strong local communities and neighbourhoods and a clean, healthy environment.

WORKING IN PARTNERSHIP WITH THE FEDERAL GOVERNMENT

The six-year Canada-Ontario Infrastructure Program (COIP) represents a partnership between the federal government, SuperBuild, municipalities and the private sector. The program is designed to invest in urban and rural municipal infrastructure in Ontario, and to facilitate capital investments totaling more than $2 billion — $680.7 million from the federal government and $1.4 billion from SuperBuild.

During fiscal 2000-2001, the program gave priority funding to projects that invested in improving the safety of municipal facilities, such as water works, sewage treatment systems and bridges.

Ontario's municipalities can access federal funding through three SuperBuild municipal partnership initiatives. At least 40 per cent of COIP investments will be devoted to developing *green* infrastructure — such as water and wastewater management systems, and sewage treatment facilities.

COIP supports projects that:

- enhance the quality of our environment;
- support long-term economic growth;
- improve community infrastructure; and
- incorporate innovative technologies, new approaches and best practices.

Renewing Ontario's health care system

In May 2000, the government gave hospital restructuring across the province a huge boost by fast-tracking an investment of more than $1 billion through SuperBuild to accelerate capital restructuring projects and other investments prescribed by the process of health care reform. An additional $291 million in SuperBuild funding was announced in fiscal 2000-2001 to modernize and upgrade health care facilities in communities throughout the province.

To accelerate the investments, SuperBuild provided more than 70 grants to a total of 54 hospital corporations across the province. The money will be used to support capital projects that were mandated by the province's Health Services Restructuring Commission, and approved by the government before March 31, 2000.

These health care investments represent a significant part of the government's multi-billion-dollar commitment to create a responsive and effective hospital system that meets the needs of Ontario's growing and aging population.

During the 2000-2001 fiscal year, SuperBuild also sought to encourage innovation in the way that hospitals are planned, designed and built. Working closely with the Ministry of Health and Long-Term Care, SuperBuild encouraged hospitals and other health care providers to explore the potential for public-private partnerships for capital projects.

Expanding opportunities in colleges & universities

During the past several years, Ontario's economy has outpaced those of Canada and other G-8 jurisdictions. But if Ontario's growth is to continue to lead that of Canada and other nations, the province needs a world-class post-secondary education system.

Across the province, higher education institutions are expecting major enrolment increases due to a range of factors, including demographics, secondary school reform and a trend toward life-long learning. Many of Ontario's existing facilities also need significant technical upgrades to keep pace with new technology and advances in research.

During fiscal 2000-2001, the government met these challenges by announcing the largest capital investment in Ontario's colleges and universities in more than 30 years. Through SuperBuild, Ontario committed $1 billion to post-secondary institutions for capital investment.

The investments involve a wide range of partnerships — with colleges, universities and the private sector — and will help erect new buildings and renovate existing ones. The partnerships will create a total of 73,000 new post-secondary spaces by 2003 — when Ontario's post-secondary institutions will need to accommodate a *double cohort* of graduating students, due to the province-wide phase-out of Grade 13.

Investing in 21st-Century transportation

Throughout fiscal 2000-2001, SuperBuild worked closely with the Ministry of Transportation to enhance and expand the province's major highways, meet the challenges of a growing economy and population, and relieve the transportation congestion that can be an unwanted consequence of economic prosperity.

In the May 2000 provincial budget, the province announced plans to invest more than $1 billion in provincial highways — the most the province has ever invested in transportation in a single year.

Some of the capital investments in highways were earmarked for rehabilitation work — such as pavement resurfacing and repair or replacement of bridges — to protect Ontario's existing highway network. Other investments were designed to improve the efficiency and capacity of our transportation assets, by improving interchanges, widening existing lanes and adding new ones.

Modernizing correctional facilities

The province is moving forward on a major modernization project that involves restructuring and redeveloping the province's jails — more than one-third of which were established before Confederation in 1867. Some $352 million in capital funding has been committed for this work, and the investments will be co-ordinated by the Ministry of Correctional Services and approved by the Cabinet Committee on Privatization and SuperBuild.

A total of 16 capital projects in this sector were either under way or completed during fiscal 2000-2001. The projects include the construction of two new *super jails* in Penetanguishene and Lindsay, and the expansion of the existing provincial correctional facility in Maplehurst into the largest jail in the province.

Strengthening Northern Ontario

Northern Ontario is a region rich in both natural resources and economic potential. But the North needs infrastructure if that potential is to be realized. During fiscal 2000-2001, SuperBuild worked with a number of partners in the public, private, municipal and institutional sectors to build a better future for people in the North.

Improving northern highways and providing better access to health care services for northern residents were among the year's highest priorities. These investments also served to strengthen the links between northern communities and the rest of the province, create new job opportunities and enhance people's quality of life.

In fiscal 2000-2001, SuperBuild co-ordinated a record investment in Northern Ontario's highway infrastructure, with more than $290 million provided through the Northern Highways Program. That amount represented an investment increase of almost 35 per cent compared to the previous year.

In partnership with the Northern Ontario Heritage Fund Corporation (NOHFC), SuperBuild also helped to fund capital improvement projects and medical equipment purchases in a number of smaller communities across the North, including Rainy River, Espanola, Blind River, Capreol, Cochrane, Englehart, Fort Frances, Parry Sound and Sturgeon Falls.

To date, the NOHFC has contributed a total of $13 million to 115 primary care facilities in the North. This investment has permitted significant renovations and purchases of medical equipment such as x-ray machines, defibrillators, vital-signs monitors and dental equipment.

P3s — a new approach to building for tomorrow

Ontario's rapid growth and tremendous economic strength have made the demand for new public facilities and infrastructure grow much faster than the public revenues that are traditionally used to pay for them. And because Ontario needs more and better facilities as soon as possible, SuperBuild has been working to find willing partners who can bring additional resources and innovative new approaches to the process of financing and delivering public infrastructure.

One of the most important new approaches to building public facilities is the creation of public-private partnerships — often called P3s. In these partnerships, governments and private-sector firms form alliances to deliver new facilities or services more efficiently and cost-effectively.

In a P3, each of the partners brings unique strengths, abilities, expertise and resources to the project. P3s let governments share both the risks and benefits of their public infrastructure investments with other organizations. And with more organizations and resources at the table, public-private partnerships let governments stretch taxpayer dollars as far as they can go.

Laying the foundation for effective public-private partnerships requires a great deal of careful planning — involving months of discussions, roundtable talks with experts, policy framework decision meetings and other vital preliminary groundwork. During fiscal 2000-2001, SuperBuild's staff worked hard to set the groundwork that will help Ontario make the transition to new and better ways of doing business. As a result, SuperBuild was anticipating a number of major P3 announcements in the 2001-2002 fiscal year.

P3s IN TRANSPORTATION

A modern transportation network will be vital to Ontario's continued prosperity in the 21st Century. And during fiscal 2000-2001, SuperBuild and the Ministry of Transportation worked very closely together to start assessing — and ultimately addressing — Ontario's future transportation needs.

Public-private partnerships — P3s — are expected to play a prominent role in helping the province deliver major transportation projects in the future. In March 2001, the government announced a number of major new planning initiatives for new highways and transportation corridors — many of which are likely candidates for P3s — including:

- extending Highway 427;
- extending Highway 407 ETR East completion;
- extending Highway 404 and establishing a Bradford bypass;
- providing additional capacity at the Detroit-Windsor border crossing;
- a new east-west corridor through the northern part of the GTA; and
- a new mid-peninsula highway corridor through the Niagara region.

BRUCE NUCLEAR FACILITIES LEASED BY BRITISH ENERGY FIRM

During the 2000-2001 fiscal year, SuperBuild was involved in negotiations that led to a major agreement between Ontario Power Generation — a successor company to the former Ontario Hydro, and a provincially owned Crown corporation — and Bruce Power, a new company formed and 95 per cent owned by British Energy PLC.

Under this historic $3.2 - billion agreement, Bruce Power will lease both the Bruce A and B nuclear power facilities through to the year 2018 — injecting private equity into the publicly owned facilities, while creating new opportunities for economic growth in Kincardine and the South Bruce region. The innovative agreement is also viewed as an important development that will support the successful opening of competition in Ontario's electricity marketplace, which is currently scheduled to take place in the spring of 2002.

PARTNERSHIP HELPS RENEW AVON THEATRE IN STRATFORD

Since 1999, SuperBuild has played a key role in exploring new approaches to infrastructure investment and facilitating creative new partnerships among provincial government ministries, municipalities and the broader public sector, and private companies.

During fiscal 2000-2001, SuperBuild and a group of partners were involved in a project that is making major improvements to the world-famous Stratford Festival. The festival, one of Canada's largest cultural and tourist attractions, generates some $350 million a year in total economic activity, and supports about 6,000 local jobs.

In the project, $2 million in SuperBuild funding is being added to about $10 million from the other partners to renovate the historic Avon Theatre. The other partners include the City of Stratford, which is contributing $1 million, as well as the festival's patrons and sponsors, who aim to raise $7 million through corporate support, private donations and a ticket surcharge. At the end of the 2000-2001 fiscal year, the Government of Canada was also expected to announce that it would contribute $2 million towards the project.

INVESTMENTS IN JUSTICE FACILITIES

During the 2000-2001 fiscal year, Ontario planned investments totaling $232 million in courts, correctional facilities and other justice-related infrastructure. And in July 2000, SuperBuild began a new partnership initiative with the Ministry of the Attorney General, by calling for consultant proposals that explore partnership opportunities for modernizing Ontario's courthouses and related facilities.

The consultants will develop models for potential partnerships to improve the courthouse in Durham, and also examine the improvements needed at provincial court facilities in London, Newmarket, Barrie, Kingston, Belleville, Sudbury, St. Thomas and Halton Region.

The need for improvements at three other court facilities — in Kitchener, Thunder Bay and Toronto — has already been identified. At the end of the fiscal year, SuperBuild was in the process of reviewing options for developing potential partnerships involving redevelopment of the court facilities in those areas.

SuperBuild's future: helping Ontario meet the infrastructure challenge

Like many other North American jurisdictions, Ontario faces a significant challenge in infrastructure investment over the next several decades. In Ontario's case, much of the need for new investment is attributable to growth, while some infrastructure is needed to deal with new technology and an aging population. Other facilities are needed simply because existing infrastructure has reached the end of its useful life, and now must be replaced.

At the beginning of the 21st Century, the people of Ontario enjoy one of the highest standards of living in the world. To maintain that high standard, we must meet the competitive challenges of this century's global economy.

Our ability to meet that challenge depends on a wide range of complex factors — including sound economic management. And one of the most important aspects of sound economic management is making sure that we have the right kind of infrastructure in the right places at the right time, and at a cost we can afford.

SuperBuild was created to provide that kind of economic management and preserve the economic growth and competitiveness that provide our excellent standard of living.

High-quality infrastructure — from hospitals to highways to hockey rinks — is fundamental to Ontario's high quality of life. Through SuperBuild, the province is making investments in infrastructure:

- to accommodate economic and population growth;
- to maintain our existing infrastructure in good condition;
- to address shortcomings in existing infrastructure; and
- to improve the efficiency and quality of public services, while keeping pace with technological change and new approaches to service delivery.

In the months and years to come, SuperBuild is committed to seeking new partners and approaches to infrastructure investment. As a result, the corporation will continue to play a key role in helping people all across Ontario enjoy the benefits of continued economic growth and prosperity, healthy, safe communities and a clean environment.

Ontario
SuperCroissance

RAPPORT ANNUEL 2000-2001

Société ontarienne SuperCroissance
Ministère des Finances

Pour obtenir des renseignements généraux sur le *Rapport annuel 2000-2001 de la Société ontarienne SuperCroissance*, veuillez vous adresser à la :

Société ontarienne SuperCroissance

Ministère des Finances
Édifice Frost Sud, 6e étage
7 Queen's Park Crescent
Toronto ON M7A 1Y7
Tél. : 416 325-0424
Téléc. : 416 325-8851
Courriel : info@SuperBuild.gov.on.ca

Pour obtenir d'autres exemplaires du document, il suffit de visiter notre site Web à :
www.SuperBuild.gov.on.ca

© Imprimeur de la Reine pour l'Ontario, 2001
ISSN 1499-5336

This document is available in English
under the title *Annual Report 2000-2001*.

TABLE DES MATIÈRES

Lettre de David L. Lindsay 2

À propos de la Société ontarienne SuperCroissance 4

Faits saillants de l'exercice 2000-2001 6

Investir dans l'infrastructure communautaire 7

Renouveler le système de santé de l'Ontario 11

Accroître les possibilités dans les collèges et les universités 11

Investir dans les transports au XXIe siècle 12

Moderniser les établissements correctionnels 12

Renforcer l'économie du Nord de l'Ontario 13

Les partenariats entre les secteurs public et privé : une formule gagnante pour l'avenir 13

L'avenir de la Société ontarienne SuperCroissance : aider l'Ontario à relever les défis posés par l'infrastructure 16

BÂTIR L'AVENIR DE L'ONTARIO ENSEMBLE

Ontario SuperBuild Corporation
Ministry of Finance
Frost Building South, 6th Floor
7 Queen's Park Crescent
Toronto, Ontario M7A 1Y7

Tel. 416 325 0424
Fax. 416 325 8440

Société ontarienne SuperCroissance
Ministère des Finances
Édifice Frost sud, 6e étage
7 Queen's Park Crescent
Toronto (Ontario) M7A 1Y7

Tél. 416 325 0424
Téléc. 416 325 8440

Ontario
SuperBuild
SuperCroissance

L'honorable James M. Flaherty
Ministre des Finances
7e étage, édifice Frost Sud
7 Queen's Park Crescent
Toronto ON M7A 1Y7

Monsieur le Ministre,

Je suis heureux de vous présenter le premier rapport annuel de la Société ontarienne SuperCroissance, qui porte sur la période de 15 mois allant du début des activités de la Société en décembre 1999 jusqu'au 31 mars 2001.

Le rapport décrit brièvement les principales activités de la Société au cours de cette période et met en lumière certaines de nos plus importantes réalisations sur le plan du fonctionnement. Je crois que nous accomplissons d'énormes progrès à l'égard de notre mandat, qui est de favoriser la modification du processus de planification et d'établissement de l'infrastructure en Ontario.

Parmi les activités et les réalisations dont traite le présent rapport, mentionnons :

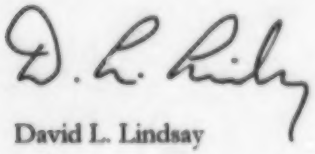
- l'initiative SuperCroissance— volet Partenariats du millénaire;
- les efforts que nous avons déployés pour améliorer l'infrastructure des petites villes et des régions rurales de l'Ontario;
- les partenariats que nous avons établis pour agrandir et améliorer les installations sportives, culturelles et touristiques communautaires;
- les projets que nous avons mis sur pied pour appuyer la restructuration du système de santé et accroître la capacité du système d'éducation de l'Ontario;
- notre rôle dans le renouvellement du réseau de routes provinciales;
- les efforts que nous avons déployés pour appuyer de futurs investissements provinciaux dans le secteur de la justice, dans les réseaux d'aqueduc et d'égout et dans d'autres secteurs prioritaires.

Au cours de l'exercice 2000-2001, les membres du personnel de la Société ont travaillé fort pour relever les nombreux défis liés au changement et pour modifier les mécanismes de planification, de financement et d'établissement de l'infrastructure en Ontario. Nous avons également joué un rôle de chef de file en coordonnant des investissements provinciaux de plusieurs milliards de dollars pour aider l'Ontario à continuer de jouir d'une économie florissante, de collectivités prospères et d'un environnement sain.

L'équipe de la Société ontarienne SuperCroissance est consciente que son travail est essentiel à la poursuite de la vigueur économique de la province et elle a toujours à cœur d'utiliser judicieusement les deniers publics. Tant que nous serons en mesure d'atteindre nos objectifs et d'afficher des résultats positifs, je suis convaincu que la Société ontarienne SuperCroissance continuera à contribuer de façon significative à l'amélioration de la qualité de vie de la population de la province et de ses perspectives d'avenir.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.

Le président-directeur général,



David L. Lindsay

À propos de la Société ontarienne SuperCroissance

Ce que nous sommes

La Société ontarienne SuperCroissance a été établie en décembre 1999 par le gouvernement provincial; elle fait partie du ministère des Finances. Cette société est l'organisme central du gouvernement chargé de la planification des immobilisations et des investissements en capital. Elle est responsable de la gestion stratégique de tous les investissements en capital de la province — y compris les transferts de capital du gouvernement provincial aux municipalités, aux hôpitaux et aux établissements d'enseignement.

Comment nous sommes organisés

Au 31 mars 2001, 65 emplois à temps plein avaient été approuvés pour la Société ontarienne SuperCroissance. Les activités de la Société sont guidées par un conseil consultatif de 14 membres — des personnes ayant acquis une vaste expérience dans les secteurs public et privé de l'Ontario.

Les membres du comité consultatif SuperCroissance sont les suivants : Mary Mogford (présidente du conseil); Frank Potter (vice-président du conseil); David L. Lindsay (président-directeur général); Diane Beattie; Robert Christie; Sir Graham Day; Robert William Martin; Roger L. Martin; Owen W. McAleer; Mary Theresa (Terry) McLeod; Peter Minogue; Bryne Purchase; Helen Sinclair; Richard M. Thomson.

Ce que nous faisons

En tant qu'organisme central chargé des investissements en capital de l'Ontario, la Société ontarienne SuperCroissance a les cinq principaux objectifs généraux suivants :

- augmenter l'investissement ontarien dans l'infrastructure pour répondre aux besoins créés par la croissance économique et démographique, en améliorant entre autres l'état de l'infrastructure en place et en veillant à son entretien;
- élaborer une politique stratégique pour les secteurs clés quant à l'infrastructure tels que le traitement de l'eau, la santé et l'enseignement postsecondaire;
- jouer un rôle de chef de file à l'échelle provinciale en incitant tous les organismes du secteur public de l'Ontario à placer sur leur liste de priorités la planification à long terme des immobilisations, la saine gestion des biens et une communication transparente de l'information financière;

- élaborer de nouveaux mécanismes plus efficaces pour le financement de l'infrastructure, notamment des partenariats entre les secteurs public et privé et des accords de paiement par l'usager;
- fournir des conseils au gouvernement concernant toute privatisation potentielle de biens provinciaux.

L'une des principales fonctions de la Société est de coordonner la mise en œuvre d'un nouveau processus de planification des immobilisations pour le gouvernement. Par le passé, les ministères provinciaux recevaient des fonds pour les immobilisations dans le cadre de leur budget annuel et établissaient les priorités à l'intérieur de leur propre sphère d'activités comme les services de santé, l'éducation ou l'environnement. Il était cependant difficile, avec cette démarche décentralisée, d'envisager l'investissement en capital de façon stratégique ou d'instaurer des politiques cohérentes à l'échelle du gouvernement.

Depuis la création de la Société ontarienne SuperCroissance, les divers ministères provinciaux sont tenus d'examiner l'âge, l'état et la valeur de leurs immobilisations, telles que les palais de justice et les établissements correctionnels, les routes, les hôpitaux et les écoles, et d'évaluer la nécessité d'investir dans ces installations.

Tous les plans d'immobilisations préparés chaque année par les différents ministères sont centralisés au sein de la Société. De plus, cette dernière fournit des conseils au Comité ministériel de la privatisation et de l'initiative SuperCroissance en vue de l'établissement d'un plan d'immobilisations pour le gouvernement de l'Ontario afin que les décisions touchant les investissements en capital soient prises de façon judicieuse et bien coordonnée.

COMMENT COMMUNIQUER AVEC LA SOCIÉTÉ

Les bureaux de la Société ontarienne SuperCroissance, qui fait partie du ministère des Finances, sont situés à Queen's Park, au centre-ville de Toronto. Les membres du personnel chargés des communications ont produit plusieurs publications sur les activités de la Société et la stratégie d'investissement en capital de l'Ontario. On peut obtenir ces documents, ainsi que d'autres renseignements sur la Société, en communiquant avec celle-ci à :

Société ontarienne SuperCroissance
6e étage, édifice Frost Sud
7 Queen's Park Crescent
Toronto ON M7A 1Y7
Téléphone : 416 325-0424
Télécopieur : 416 325-8851
Courriel : info@SuperBuild.gov.on.ca
Site Web : www.SuperBuild.gov.on.ca

Faits saillants de l'exercice 2000-2001

Lors de la création de la Société ontarienne SuperCroissance en décembre 1999, le gouvernement de l'Ontario a fixé un objectif de 20 milliards de dollars sur une période de cinq ans pour les investissements dans l'infrastructure de la province. De ce montant, au moins 10 milliards de dollars proviendront des coffres du gouvernement provincial, et cet argent devrait générer des investissements supplémentaires d'au moins 10 milliards de dollars de la part de partenaires des secteurs public et privé.

À la fin de l'exercice 2000-2001, la Société avait investi au total près de 7 milliards de dollars en Ontario, et des investissements supplémentaires de près de 2 milliards de dollars étaient prévus pour 2001-2002. Le gouvernement est donc en voie d'atteindre son objectif de 10 milliards de dollars en investissements SuperCroissance.

INVESTISSEMENTS SUPERCROISSANCE DE 1999-2000 À 2000-2001
(en millions de dollars)

	1999-2000	2000-2001
Routes et autres - transports		
Routes	937	1 079
Autres - transports	102	62
Santé et soins de longue durée*	1 342	322
Enseignement postsecondaire	1 028	201
Justice**	186	141
Environnement et richesses naturelles	259	92
Initiatives SuperCroissance —		
volet Partenaires pour les sports, la culture et le tour. touris		1
initiative Développement des collectivités rurales et des petites localités de l'Ontario		
volet Partenariats du millénaire		4
Fonds ontarien pour l'innovation	500	-
Autres	478	177
Économies en fin d'années	-	-
Investissement total	**4 832**	**2 079**

* Les investissements dans le secteur de la santé et des soins de longue durée n'englobent pas les investissements dans le cadre du Programme de subventions d'immobilisations pour les soins prolongés. Ces investissements sont effectués par le ministère du Développement du Nord et des Mines.

** Les investissements dans le secteur de la justice n'englobent pas les investissements dans le Système d'information stratégique sur les jeunes contrevenants, qui sont effectués par le ministère des Services sociaux et communautaires.

Source : ministère des Finances de l'Ontario.

Investir dans l'infrastructure communautaire

Au XXI^e siècle, la prospérité et le niveau de vie élevé de la population de l'Ontario reposeront en grande partie sur la qualité de l'infrastructure des collectivités de la province. Au cours de l'exercice 2000-2001, la Société ontarienne SuperCroissance a effectué, avec ses partenaires des secteurs public et privé, des investissements stratégiques pour permettre aux Ontariennes et Ontariens de compter sur de l'eau potable, des réseaux d'épuration des eaux usées adéquats, un réseau de transport efficace et d'autres installations municipales cruciales.

Les investissements SuperCroissance qui ont été effectués dans l'infrastructure municipale pendant l'année s'inscrivent dans le cadre des trois initiatives principales suivantes :

- l'initiative SuperCroissance — volet Partenariats du millénaire, dotée d'un budget de 1 milliard de dollars sur cinq ans, visant à appuyer le financement stratégique de l'infrastructure clé et des projets de renouvellement dans les grands centres urbains de la province;
- l'initiative Développement des collectivités rurales et des petites localités de l'Ontario, dotée d'un budget de 600 millions de dollars sur cinq ans, visant à appuyer le développement de l'infrastructure et de l'économie des petites collectivités de la province;
- l'initiative SuperCroissance — volet Partenaires pour les sports, la culture et le tourisme, dotée d'un budget de 300 millions de dollars sur cinq ans, visant à reconstruire, à restaurer et à agrandir les installations sportives, culturelles, récréatives et touristiques de la province.

Partenariats pour revitaliser le secteur riverain de Toronto

L'initiative SuperCroissance — volet Partenariats du millénaire appuie les projets de renouvellement urbain dans les grandes villes de l'Ontario en facilitant les investissements provinciaux dans des projets d'expansion régionaux visant à réduire les embouteillages et appuie d'autres projets d'infrastructure stratégique pouvant s'avérer avantageux sur le plan économique, environnemental et de la qualité de vie à l'échelle régionale.

Le premier partenariat qui a découlé de cette initiative a été annoncé en octobre 2000. Le premier ministre Mike Harris s'est alors joint au premier ministre Jean Chrétien et au maire de Toronto Mel Lastman pour engager une somme totale de 1,5 milliard de dollars dans un important projet de revitalisation du secteur riverain de Toronto.

Dans le cadre de ce partenariat, chaque palier de gouvernement s'est engagé à contribuer 500 millions de dollars aux travaux de revitalisation, qui entraîneront l'établissement d'une importante infrastructure et de gros travaux de nettoyage du secteur riverain, y compris le bassin de la rivière Don. Cette initiative devrait également donner lieu à de nouveaux aménagements résidentiels et commerciaux ainsi qu'à l'établissement de parcs et d'espaces verts dans les parties du centre et de l'est du secteur riverain de Toronto.

Au cours de l'exercice 2000-2001, les trois paliers de gouvernement partenaires ont également annoncé les quatre premiers projets d'immobilisations qui seront mis en œuvre dans le cadre de cette initiative, pour un coût total prévu d'un peu plus de 300 millions de dollars. Les projets sont les suivants :

- investissement de 170 millions de dollars pour prolonger la rue Front Ouest de la rue Bathurst à la rue Dufferin, avec un nouvel échangeur pour la route express Gardiner à l'ouest de l'avenue Strachan;
- investissement de 60,7 millions de dollars pour l'assainissement du sol et la préparation des terrains portuaires et des terrains situés à l'ouest de la rivière Don pour rendre ces secteurs riverains plus attrayants pour l'aménagement;
- investissement de 58 millions de dollars pour ajouter un deuxième quai de métro à la station Union et élargir la zone d'accès des piétons allant de la station de métro au hall du Réseau GO;
- investissement de 2 millions de dollars pour établir la portée de l'évaluation de l'environnement en vue de renaturaliser l'embouchure de la rivière Don et adopter des solutions pour la lutte contre les inondations.

DES INVESTISSEMENTS POUR RENOUVELER LES INSTALLATIONS DES PETITES VILLES ET DES RÉGIONS RURALES

La forte croissance économique de l'Ontario au XXI[e] siècle reposera en partie sur une infrastructure de qualité. Il est en outre essentiel d'avoir des installations adéquates non seulement dans les grands centres urbains mais également dans les petites villes et les régions rurales.

Au cours de l'exercice 2000-2001, l'initiative Développement des collectivités rurales et des petites localités de l'Ontario a soutenu le développement de l'infrastructure et de l'économie de petites collectivités de la province.

Le gouvernement s'est engagé à verser au moins 240 millions de dollars de fonds SuperCroissance pour la première série de propositions acceptées dans le cadre de l'initiative et a demandé aux municipalités de proposer des projets mettant l'accent sur la santé et la sécurité publiques. L'argent disponible servira à l'amélioration du réseau d'aqueduc des collectivités afin d'en assurer la conformité avec les nouvelles normes provinciales concernant l'eau potable, qui sont parmi les plus strictes en Amérique du Nord.

Quelque 360 demandes de fonds ont été reçues dans le cadre de cette initiative, plus de la moitié de celles-ci portant sur des projets visant à aider les collectivités à se conformer au nouveau règlement de l'Ontario sur la protection de l'eau potable. La plupart des autres projets portaient sur des initiatives relatives aux réseaux locaux d'aqueduc et d'égout ou aux ponts municipaux.

SOUTIEN DES INSTALLATIONS SPORTIVES, CULTURELLES ET TOURISTIQUES LOCALES

Les installations sportives, culturelles et touristiques, allant des terrains communautaires réservés aux sports aux sites historiques locaux en passant par les centres touristiques régionaux, sont importantes pour les collectivités de la province.

Dans le cadre de l'initiative SuperCroissance — volet Partenaires pour les sports, la culture et le tourisme, quelque 300 millions de dollars de fonds SuperCroissance seront investis au cours des cinq prochaines années pour reconstruire, améliorer et agrandir des installations sportives, culturelles, récréatives et touristiques dans les collectivités de l'Ontario.

La Société a reçu plus de 450 demandes dans le cadre de la première série de propositions acceptées relativement à cette initiative. On accorde une priorité absolue aux projets qui favorisent la santé et la sécurité publiques, notamment ceux qui visent à ce que les installations sportives ou récréatives soient conformes aux codes locaux de prévention des incendies.

ÉLABORATION D'UNE STRATÉGIE PROVINCIALE À LONG TERME POUR L'EAU ET LES ÉGOUTS

Dans le cadre de l'initiative gouvernementale Opération eau propre, on a demandé au conseil consultatif SuperCroissance d'orienter le processus d'élaboration d'une stratégie à long terme pour le financement et l'établissement d'une infrastructure pour l'eau et les égouts à l'échelle de la province. Un des principes fondamentaux sous-tendant cette stratégie sera le recouvrement intégral des coûts des services de traitement de l'eau et d'épuration des eaux usées pour qu'on soit en mesure de faire les investissements nécessaires au moment opportun.

En janvier 2001, la Société a publié le cadre de référence de huit vastes études sur le secteur du traitement de l'eau et de l'épuration des eaux usées de la province. Dans le cadre de ces études, on effectuera notamment l'inventaire de l'infrastructure de ce secteur, on évaluera le mode actuel de financement, d'établissement des prix et de gestion des biens à l'échelle de la province, et on examinera les pratiques exemplaires adoptées à l'extérieur de l'Ontario.

Les résultats de ces études, auxquelles on procède actuellement, devraient aider le conseil consultatif à élaborer la stratégie à long terme de la province pour l'investissement et le financement en ce qui a trait à l'infrastructure servant au traitement de l'eau et à l'épuration des eaux usées. Cette stratégie devrait être proposée au gouvernement en 2002.

Aux fins de l'élaboration de la stratégie, le conseil consultatif travaillera en étroite collaboration avec le ministère des Affaires municipales et du Logement, le ministère de l'Environnement, le ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales, le ministère du Développement du Nord et des Mines, les municipalités et d'autres intervenants des secteurs public et privé. D'ici la fin du mois de mars 2002, le conseil devrait présenter au ministre des Finances un rapport et des recommandations au sujet de la stratégie.

STRATÉGIE DE CROISSANCE INTELLIGENTE POUR UNE PROSPÉRITÉ DURABLE

En janvier 2001, le premier ministre Harris a lancé une importante initiative visant à préparer l'Ontario en vue de la forte croissance économique et démographique prévue pour les 25 prochaines années. La stratégie de croissance intelligente élaborée par le gouvernement a pour but de définir, pour l'ensemble de la province, en quoi consiste une croissance économique et sociale marquée au coin de l'efficience au XXI[e] siècle.

La croissance intelligente en Ontario repose notamment sur la revitalisation et l'expansion de l'infrastructure et des installations publiques de la province, dont les routes, les autoroutes, les ponts, les hôpitaux, les universités, les collèges et les écoles, et les installations de traitement de l'eau et d'épuration des eaux usées. En tant qu'organisme provincial chargé de la gestion des investissements dans l'infrastructure de l'Ontario, la Société ontarienne SuperCroissance devrait contribuer de façon significative à concrétiser la vision de la province concernant la croissance intelligente.

À la fin de l'exercice 2000-2001, la Société participait toujours activement aux travaux du comité directeur pour la croissance intelligente à l'échelle du gouvernement, qui cherche à élaborer des politiques qui appuieront les trois objectifs fondamentaux suivants : une économie prospère et efficiente, des collectivités et des quartiers solides ainsi qu'un environnement sain.

PARTENARIAT AVEC LE GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

Le Programme d'infrastructure Canada-Ontario, d'une durée de six ans, représente un partenariat entre le gouvernement fédéral, la Société ontarienne SuperCroissance, les municipalités et le secteur privé. Ce programme porte sur les investissements dans l'infrastructure des municipalités urbaines et rurales de l'Ontario, qui s'élèvent à plus de deux milliards de dollars — 680,7 millions de dollars du gouvernement fédéral et 1,4 milliard de dollars de la Société ontarienne SuperCroissance.

Au cours de l'exercice 2000-2001, on a mis la priorité, dans le cadre du programme, sur le financement de projets visant à améliorer la sécurité des installations municipales, telles que les aqueducs, les réseaux d'épuration des eaux usées et les ponts.

Les municipalités de l'Ontario peuvent obtenir des fonds du gouvernement fédéral par l'entremise de trois initiatives de partenariat municipal SuperCroissance. Au moins 40 pour 100 des investissements effectués dans le cadre du Programme d'infrastructure Canada-Ontario seront consacrés à l'établissement d'infrastructure liée à l'écologie *(verte)* — telle que les systèmes de gestion des eaux et des eaux usées et les installations d'épuration des eaux usées.

Le Programme d'infrastructure Canada-Ontario soutient des projets qui :

- rehaussent la qualité de l'environnement;
- favorisent la croissance économique à long terme;
- améliorent l'infrastructure communautaire;
- intègrent des technologies novatrices, de nouvelles démarches et des pratiques exemplaires.

Renouveler le système de santé de l'Ontario

En mai 2000, le gouvernement a donné un élan à la restructuration du secteur hospitalier de la province en accordant plus tôt que prévu des fonds de plus de 1 milliard de dollars par l'entremise de la Société ontarienne SuperCroissance en vue d'accélérer la réalisation de projets de restructuration d'immobilisations et d'autres projets d'investissement prescrits dans le cadre du processus de réforme du système de santé. Au cours de l'exercice 2000-2001, on a annoncé qu'une somme supplémentaire de 291 millions de dollars serait versée dans le cadre de l'initiative SuperCroissance afin de moderniser et d'améliorer des établissements de santé de la province.

En vue d'accélérer les investissements, la Société ontarienne SuperCroissance a octroyé plus de 70 subventions à 54 hôpitaux de la province. Les montants versés seront affectés à des projets d'immobilisations exigés par la Commission de restructuration des services de santé de la province et approuvés par le gouvernement avant le 31 mars 2000.

Ces investissements dans les services de santé s'inscrivent dans le cadre de l'engagement du gouvernement de verser des milliards de dollars pour la création d'un système hospitalier réceptif et efficace, qui est adapté aux besoins découlant de la croissance et du vieillissement démographiques en Ontario.

Au cours de l'exercice 2000-2001, la Société a également mis l'accent sur des méthodes novatrices de planification, de conception et de construction d'hôpitaux. En étroite collaboration avec le ministère de la Santé et des Soins de longue durée, elle a incité les hôpitaux et les autres fournisseurs de soins de santé à envisager les possibilités de partenariats entre les secteurs public et privé pour des projets d'immobilisations.

Accroître les possibilités dans les collèges et les universités

L'économie de l'Ontario a, au cours des dernières années, affiché de meilleurs résultats que celle du reste du Canada et des autres pays du G-8. Cependant, pour que l'Ontario continue d'être en tête de peloton quant à la croissance, il doit compter sur un système d'éducation postsecondaire de calibre international.

Les établissements d'enseignement postsecondaire de toute la province prévoient un accroissement considérable des inscriptions en raison notamment de la croissance démographique, de la réforme de l'enseignement secondaire et de l'apprentissage continu. De plus, un grand nombre de ces établissements doivent subir des améliorations sur le plan technique sinon ils seront dépassés par les progrès technologiques et le fruit des nouvelles recherches.

Au cours de 2000-2001, le gouvernement a relevé ces défis en annonçant le plus important investissement en capital dans les collèges et les universités de l'Ontario en plus de 30 ans. Par l'entremise de l'initiative SuperCroissance, l'Ontario s'est engagé à verser 1 milliard de dollars aux établissements d'enseignement postsecondaire aux fins d'investissement en capital.

Ce montant sera obtenu grâce à un large éventail de partenariats avec les collèges, les universités et le secteur privé. Il sera consacré à la construction et à la rénovation d'établissements, grâce auxquelles on disposera, d'ici 2003, de 73 000 nouvelles places dans les établissements d'enseignement postsecondaire de l'Ontario. Ces établissements devront alors accueillir une *double cohorte* de diplômés en raison de l'élimination de la treizième année.

Investir dans les transports au XXI^e^ siècle

Tout au long de l'exercice 2000-2001, la Société ontarienne SuperCroissance a collaboré étroitement avec le ministère des Transports pour améliorer et élargir les principales routes de la province, relever les défis d'une économie et d'une population croissantes et réduire les embouteillages qui peuvent être la rançon de la prospérité.

Dans son budget de mai 2000, le gouvernement provincial a annoncé qu'il prévoyait investir plus de 1 milliard de dollars dans les routes provinciales — le plus important investissement annuel de la province dans le secteur des transports.

Certains des investissements en capital dans les routes seront affectés à des travaux de réfection, tels que la réfection du revêtement et la réparation ou le remplacement de certains ponts, afin de protéger le réseau routier de la province. D'autres investissements visent à améliorer l'efficacité et la capacité de l'infrastructure du secteur des transports en apportant des améliorations aux échangeurs, en élargissant les voies et en en aménageant de nouvelles.

Moderniser les établissements correctionnels

La province met en œuvre un important projet de modernisation des prisons de la province, plus du tiers d'entre elles ayant été établies avant la Confédération en 1867. Ce projet englobera également des travaux de restructuration et de réaménagement de ces établissements. Quelque 352 millions de dollars en fonds d'immobilisations ont été réservés pour les travaux nécessaires, et les investissements seront coordonnés par le ministère des Services correctionnels et approuvés par le Comité ministériel de la privatisation et de l'initiative SuperCroissance.

Au total, 16 projets d'immobilisations étaient en cours de réalisation ou ont été terminés dans ce secteur en 2000-2001. Parmi ces projets, mentionnons la construction de deux *super prisons* à Penetanguishene et à Lindsay, et l'agrandissement de l'établissement correctionnel provincial de Maplehurst pour en faire la plus grande prison de la province.

Renforcer l'économie du Nord de l'Ontario

Le Nord de l'Ontario est une région riche en ressources naturelles, qui a beaucoup de potentiel sur le plan économique. Cependant, pour que la région puisse réaliser son plein potentiel, on doit mettre l'accent sur l'infrastructure. Au cours de 2000-2001, la Société a travaillé avec un certain nombre de partenaires des secteurs public, privé, municipal et institutionnel afin de bâtir un avenir meilleur pour les gens de la région.

L'amélioration des routes du Nord et un meilleur accès aux services de santé pour les résidents de la région ont été en tête de la liste des priorités pour l'année. Les montants investis dans ces secteurs prioritaires ont également permis de renforcer les liens entre les collectivités du Nord et le reste de la province, de créer des possibilités d'emplois et d'améliorer la qualité de vie des gens.

Au cours de l'exercice 2000-2001, la Société a coordonné des investissements records dans l'infrastructure des routes du Nord de l'Ontario, dont plus de 290 millions de dollars provenant du Programme des routes du Nord. Il s'agit d'un investissement supérieur de près de 35 pour 100 à celui de l'année précédente.

De concert avec le Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO), la Société ontarienne SuperCroissance a aidé à financer des projets d'amélioration des immobilisations et l'achat d'équipement médical dans un certain nombre de petites collectivités du Nord, dont Rainy River, Espanola, Blind River, Capreol, Cochrane, Englehart, Fort Frances, Parry Sound et Sturgeon Falls.

Jusqu'à présent, la SGFPNO a versé, au total, 13 millions de dollars à 115 établissements de soins primaires du Nord. Cet investissement a permis d'effectuer d'importants travaux de rénovation et d'acheter de l'équipement médical, tel que des appareils de radiographie, des défibrillateurs, des appareils de contrôle des signes vitaux et du matériel dentaire.

Les partenariats entre les secteurs public et privé : une formule gagnante pour l'avenir

La vigueur et la croissance rapide de l'économie de l'Ontario nécessitent la construction de nouvelles installations publiques et l'établissement d'infrastructure, mais les recettes publiques ne sont pas suffisantes pour assumer ces coûts. Ainsi, puisqu'on ne peut pas retarder ces travaux de construction et de rénovation, la Société s'efforce de trouver des partenaires disposés à fournir des ressources supplémentaires et de mettre au point de nouvelles formules pour le financement et l'établissement de l'infrastructure publique.

L'une des plus importantes formules adoptées est la création de partenariats entre les secteurs public et privé aux fins des installations publiques. Dans le cadre de ces partenariats, différents paliers de gouvernement et des entreprises du secteur privé forment des alliances en vue de l'établissement de nouvelles installations et de la prestation de nouveaux services de façon plus efficiente.

Dans le cadre de ces partenariats, les forces, les habiletés, l'expertise et les ressources de chaque partenaire sont mises à contribution. Cette formule permet aux paliers de gouvernement de partager avec d'autres organisations tant les risques que les avantages de leurs investissements dans l'infrastructure publique. Et plus les partenariats entre les secteurs public et privé réunissent d'organisations et de ressources, plus les contribuables en ont pour leur argent.

La création de partenariats efficaces exige énormément de planification, soit des mois de discussions, des tables rondes avec des experts, des réunions pour l'établissement définitif d'un cadre stratégique et d'autres activités préliminaires essentielles. Au cours de 2000-2001, les membres du personnel de la Société ont travaillé fort à l'établissement des paramètres qui aideront l'Ontario à faire la transition et à adopter des méthodes plus efficaces pour faire des affaires. Par conséquent, la Société prévoyait un certain nombre d'annonces importantes de partenariats entre les secteurs public et privé en 2001-2002.

PARTENARIATS ENTRE LES SECTEURS PUBLIC ET PRIVÉ DANS LE SECTEUR DES TRANSPORTS

La prospérité de l'Ontario au XXI[e] siècle repose en grande partie sur un réseau de transport moderne. Au cours de 2000-2001, la Société ontarienne SuperCroissance et le ministère des Transports ont collaboré étroitement pour évaluer les besoins futurs de l'Ontario dans le secteur des transports en vue de prendre les mesures qui s'imposent.

Les partenariats entre les secteurs public et privé devraient contribuer considérablement à la réalisation de projets importants dans le secteur des transports. En mars 2001, le gouvernement a annoncé la mise sur pied d'un certain nombre d'initiatives de planification pour la construction de routes et de couloirs de circulation, et plusieurs de ces projets pourraient être réalisés dans le cadre de partenariats entre les secteurs public et privé, dont les suivants :

- prolongement de l'autoroute 427;
- fin des travaux de prolongement de l'autoroute 407 — Est (ETR);
- prolongement de l'autoroute 404 et aménagement d'une voie de contournement à Bradford;
- accroissement de la capacité au poste frontalier de Detroit-Windsor;
- aménagement d'un nouveau corridor est-ouest dans la partie nord de la région du grand Toronto;
- aménagement d'un nouveau corridor routier au milieu de la péninsule du Niagara.

LES INSTALLATIONS NUCLÉAIRES BRUCE LOUÉES PAR UNE ENTREPRISE BRITANNIQUE DU SECTEUR DE L'ÉNERGIE

Au cours de l'exercice 2000-2001, la Société a participé à des négociations qui ont mené à la signature d'une entente importante entre la société Ontario Power Generation — entreprise ayant succédé à l'ancienne société Ontario Hydro et société de la Couronne provinciale — et Bruce Power, une nouvelle entreprise établie par British Energy PLC et lui appartenant à 95 pour 100.

En vertu de cette entente historique d'une valeur de 3,2 milliards de dollars, Bruce Power louera les installations nucléaires Bruce A et B jusqu'en 2018 — injectant ainsi des fonds privés dans des installations publiques et créant de nouvelles possibilités d'expansion économique pour Kincardine et la région de Bruce Sud. Cette entente novatrice est également perçue comme une réalisation importante qui contribuera à la réussite de l'ouverture du marché ontarien de l'électricité à la concurrence, qui est prévue pour le printemps 2002.

PARTENARIAT POUR LA RÉNOVATION DU THÉÂTRE AVON DE STRATFORD

Depuis 1999, la Société ontarienne SuperCroissance joue un rôle clé car elle envisage de nouvelles façons d'investir dans l'infrastructure et favorise la création de partenariats entre les ministères provinciaux, les municipalités et le secteur parapublic, ainsi que des entreprises privées.

Au cours de 2000-2001, la Société et un groupe de partenaires ont participé à un projet visant à apporter d'importantes améliorations au festival de Stratford, de renommée mondiale. Le festival, qui est l'une des plus importantes manifestations culturelles et attractions touristiques du Canada, génère quelque 350 millions de dollars par année (activité économique totale) et soutient environ 6 000 emplois locaux.

Dans le cadre de ce projet, 2 millions de dollars de fonds SuperCroissance s'ajoutent aux quelque 10 millions de dollars fournis par d'autres partenaires pour la rénovation du théâtre historique Avon. Parmi les autres partenaires, mentionnons la ville de Stratford, qui contribue 1 million de dollars, ainsi que les spectateurs et les commanditaires du festival, qui ont l'intention de recueillir 7 millions de dollars grâce au soutien de sociétés, à des dons privés et à la majoration du prix des billets. À la fin de 2000-2001, on s'attendait à ce que le gouvernement du Canada annonce qu'il contribuerait 2 millions de dollars à ce projet.

INVESTISSEMENTS DANS LES ÉTABLISSEMENTS LIÉS AU SECTEUR DE LA JUSTICE

Au cours de 2000-2001, l'Ontario prévoyait investir au total 232 millions de dollars dans les palais de justice, les établissements correctionnels et d'autres éléments de l'infrastructure liée au secteur de la justice. En juillet 2000, la Société a mis sur pied une initiative de partenariat avec le ministère du Procureur général et a lancé un appel de propositions de la part de consultants portant sur les possibilités de partenariats pour la modernisation des palais de justice et des établissements connexes de l'Ontario.

Les consultants élaboreront des modèles de partenariats possibles pour l'amélioration du palais de justice de Durham et examineront les améliorations nécessaires aux palais de justice provinciaux de London, Newmarket, Barrie, Kingston, Belleville, Sudbury, St. Thomas et de la région de Halton.

On a déjà déterminé les améliorations à apporter aux palais de justice de Kitchener, Thunder Bay et Toronto. De plus, à la fin de l'exercice, la Société procédait à l'examen des possibilités de partenariats pour le réaménagement des palais de justice dans ces régions.

L'avenir de la Société ontarienne SuperCroissance : aider l'Ontario à relever les défis posés par l'infrastructure

À l'instar de nombreux territoires de l'Amérique du Nord, l'Ontario fera face à un défi de taille en ce qui concerne l'investissement dans l'infrastructure au cours des prochaines décennies. Il faut procéder à cet investissement principalement en raison de la croissance affichée par l'Ontario; il faut également établir une infrastructure qui répond aux besoins créés par la nouvelle technologie et le vieillissement de la population. D'autres investissements sont simplement nécessaires parce que l'infrastructure en place a atteint la fin de sa vie utile et doit être remplacée.

En ce début du XXI[e] siècle, la population de l'Ontario jouit d'un des meilleurs niveaux de vie au monde. Pour conserver ce niveau de vie, il faut relever les défis que présente l'économie mondiale sur le plan de la concurrence.

Notre capacité de relever ces défis dépend d'un large éventail de facteurs complexes, dont une saine gestion économique. L'un des principes fondamentaux d'une saine gestion économique est de veiller à avoir la bonne infrastructure au bon endroit au bon moment, et à un coût que nous pouvons nous permettre.

La Société SuperCroissance a été créée pour que la population puisse continuer à jouir d'un excellent niveau de vie grâce à une gestion économique favorisant la poursuite de la croissance et la concurrence.

Le niveau de vie élevé des Ontariennes et des Ontariens repose sur une infrastructure de qualité supérieure, qu'il s'agisse des hôpitaux, des routes ou des patinoires. Grâce à la Société ontarienne SuperCroissance, la province investit dans l'infrastructure :

- pour répondre aux besoins découlant de la croissance économique et démographique;
- pour faire en sorte que notre infrastructure soit en bon état;
- pour pallier aux lacunes en matière d'infrastructure;
- pour améliorer l'efficience et la qualité des services publics en tenant compte des progrès technologiques et des nouveaux modes de prestation des services.

La Société ontarienne SuperCroissance s'est engagée, au cours des mois et des années à venir, à chercher de nouveaux partenaires et de nouvelles formules pour l'investissement dans l'infrastructure. Par conséquent, la Société continuera à jouer un rôle clé et à aider toute la population de l'Ontario à profiter de la croissance économique et de la prospérité soutenues, de collectivités sécuritaires et en santé et d'un environnement sain.